

# GESTIÓN GREMIAL Y DESCENTRALIZACIÓN

---

Professional management and decentralization

Gestão do conselho profissional e descentralização

María Inés Arteta Manrique<sup>1,2</sup>

Asumí la presidencia de la Junta Directiva de la Asociación Colombiana de Terapia Ocupacional (ACTO) en el marco de nuestro XIV Congreso Nacional (Cali, 2005). Me emocionaba ser la primera presidenta fuera de sede (Bogotá) y me interesaba fomentar la descentralización en la Junta Directiva y la renovación de la Asociación. Impulsé, con el acompañamiento de toda la Junta Directiva, la proyección de la Asociación en escenarios de toma de decisiones y en temas propios de nuestros intereses profesionales, y me propuse realizar el XV Congreso Colombiano de Terapia Ocupacional y el I Encuentro de Terapeutas Ocupacionales de Centroamérica y el Caribe en Barranquilla.

Múltiples factores me obligaron a presentar renuncia a la presidencia de la Asociación, entre ellos, la presión de las obligaciones de mi empleo; las dificultades de comunicación en un mundo donde aún primaba el correo vía aérea o terrestre y apenas empezaba a usarse el correo electrónico; las dificultades de interacción propias de las novedades que implicaba esa gestión a distancia, y la inexperiencia de la Asociación en descentralización, puesto que si bien queríamos actuar de manera descentralizada, aún nuestros procesos y forma de pensar se basaban en el centralismo.

Aquella experiencia, negativa para la organización y frustrante para mí, me permitió construir lecciones de interés para la Asociación:

*La descentralización no se logra solo teniendo la presidencia fuera de la sede de la organización; se requieren modificaciones en nuestro modo de actuar y de pensar como colectivo.*

*La descentralización en la conducción del Colegio debe significar la flexibilización en los modos de trabajo, para que la región que lidere a la entidad pueda aportar su impronta académica, gremial y cultural, para enriquecer al Colegio Colombiano de Terapia Ocupacional.*

*Debe fortalecerse la participación de las regiones estimulando más su creatividad e iniciativa y no solo la formalidad de esa participación.*

<sup>1</sup> Terapeuta ocupacional. Magíster en Educación. Consultora independiente. Barranquilla, Atlántico, Colombia.  
miaterapiaocupacional@gmail.com

<sup>2</sup> Presidenta de la Junta Directiva de la Asociación Colombiana de Terapia Ocupacional -ACTO en el año 2006.

**María Inés Arteta Manrique**

**Barranquilla, 2 de diciembre de 2021**